

Bernhard Asenbauer

Jahrgang: 1960
Staatsangehörigkeit: Deutsch
Abschluss: Diplom-Kaufmann
Sprachen: Deutsch (Muttersprache)
Englisch (verhandlungssicher)

IT-Erfahrung seit: 1988

AUF EINEN BLICK

Angebotene Position:

- Projektleiter / -manager
- Senior Berater

Bisherige Rollen:

- Projektleiter
- Testmanager
- Methodenverantwortlicher
- Krisenmanager

Erfahrungen und Kenntnisse:

- Über 20 Jahre Erfahrung als Projektmanager
- Analyse notwendiger Geschäftsfähigkeiten
- Erhebung von Zielen, Annahmen, Restriktionen und Regeln
- Erarbeitung einer Scopematrix
- Ableitung und Definition relevanter Prozesse und Business Use Cases
- Methodisches Wissen mit den Schwerpunkten „effiziente Methoden im Projektmanagement“ und Geschäftsfeldarchitektur
- Beratungsprojekte zur Geschäftsfeldarchitektur (von der fachlichen Anforderung bis zum IT-System)
- Prozess Reengineering Projekte

Branchenerfahrung:

- Dienstleistungsunternehmen
- Finanzdienstleister (Leasing, Versicherung, Bank)
- Produktionsbetriebe
- Entsorgungsbetriebe
- Transportunternehmen und Bahnen

AUSBILDUNG

Datum	Studium Betriebswirtschaftslehre Schwerpunkten Organisation und Personalwesen, Bankbetriebslehre und Informatik Universität Passau Abschluss: Diplom-Kaufmann
--------------	--

PROJEKTERFAHRUNG (Auszug)

04/2017 – 12/2017	Arval Autoleasing GmbH Einführung eines neuen Finanzbuchhaltungssystems Rolle: Projektleiter <ul style="list-style-type: none">▪ Entwicklung Projektstrategie, Scopedefinition und Projektierung▪ Softwareauswahlprozess▪ Support bei Vertragsverhandlungen mit Lieferanten▪ Gesamtprojektleitung für IT und Fachbereich▪ Implementierung eines Requirement Management Tools▪ Testmanagement
11/2016 – aktuell	BCG Baden-Baden Cosmetics Group GmbH Erarbeitung und Umsetzung einer IT-Strategie für die zukünftige Anforderungen Rolle: Projektleiter <ul style="list-style-type: none">▪ SWOT-Analyse und strategische Unternehmensziele▪ Definition der fachlichen Anwendungslandschaft▪ Definition der technischen Infrastruktur Betriebsführung▪ Durchführung einer Ausschreibungsphase▪ Projektierung und Budgetierung der Implementierungsphase

06/2016 – 12/2016

Börlind GmbH

Erarbeitung einer IT-Strategie für die zukünftige Anforderungen

Rolle: Projektleiter

- Erhebung Ist-Status für Infrastruktur, Anwendungen und Prozesse
- SWOT-Analyse
- Erhebung zukünftige Geschäftsziele
- Definition eines zukünftigen Zielzustandes
- Herleitung aller Veränderungsmaßnahmen
- Projektierung einer Umsetzungsroadmap

06/2016 – 10/2016

Norddeutsche Landesbank

Umsetzungplanung MiFID II

Rolle: Anforderungsmanager und Projektmethodiker

- Methodische Analyse und Implementierung eines Anforderungsmanagementprozesses
- Erhebung und Katalogisierung fachlicher Anforderungen
- Prozessdesign zur Einsteuerung der fachlichen Anforderungen in die IT
- Aufbau eines Tools zum Anforderungsmanagement
- Implementierung Workflows zur Bearbeitung von Anforderungen
- Schnittstelle IT und Fachbereich
- Methodische Analyse, Vereinheitlichung und Implementierung des Planungsprozesse für Gesamt- und Teilprojekte
- Erstellung eines Testkonzeptes

01/2016 – 06/2016

Volkswagen Financial Services AG

Anpassung der Restwertermittlung für Leasingfahrzeuge

Rolle: Projektleiter

- Projektierung und Budgetierung während der Projektinitiierung
- Projektsteuerung während der Projektdurchführung
- Shut Down Aktivitäten während Projektabschluss
- Praktische Umsetzung Projektmethode PM@VWFS
- Durchführung von Qualitätsaudits
- Testmanagement

08/2014 – 12/2015

Volkswagen Financial Services AG

Einführung eines Reporting- und Steuerungstools für Liquiditätsrisiken

Rolle: Testmanager

- Entwicklung Teststrategie und Testkonzept
- Aufwandschätzung und Rollendefinition
- Abbildung des Testprojektes in HP-ALM
- Steuerung der Testprozesse

09/2013 – 12/2013

Volkswagen AG

Vorstudie zur Architektur und zum Aufbau eines Testcenters für alle weltweiten Händlersysteme im VW Konzern

Rolle: Projektmanager / Methodenverantwortlicher / Prozess- und Organisationsbrater

- Analyse Istsituation
- Definition Sollteststrategie für die Zukunft
- Entwurf der Infrastruktur des Testcenters
- Definition der notwendigen Testinstanzen und Umsysteme
- Kosten- und Personalabschätzung
- Testautomatisierung

10/2012 – 07/2013

Volkswagen Financial Services AG

Architektur eines neuen Geschäftsfeldes im Bereich der Car Professional Services

Rolle: Projektmanager / Methodenverantwortlicher / Prozess- und Organisationsberater

- Aufbau einer Architektur für die Fachanwendungen
- Definition von Annahmen, Prinzipien und Restriktionen
- Implementierung der Fachanforderungen
- Modellierung der IT-Services und Systeme
- Abstimmung mit Fachbereich, Datenmodellierern und Infrastruktur
- Identifikation und Beschreibung von Schnittstellen
- Identifikation und Beschreibung von Workflows

01/2012 – 09/2012

Arval Autoleasing GmbH BNP Paribas Group

IT-Merger Leasing- / Finanzsysteme eines akquirierten Unternehmens nach SAP

Rolle: Projektleiter

- IT-Merger eines akquirierten Unternehmens
- Schwerpunktthemen:
- Projektplanung
- Implementierung Projektorganisation
- Ressourcenplanung
- Aufwands- und Budgetplanung
- Releaseplanung
- Testmanagement
- Koordination des Gesamtprojektes
- Reporting an den Vorstand
- Standort: Hamburg, Düsseldorf, München, Paris

01/2011 – 12/2011

Volkswagen Financial Services AG

Vorstudie zum Design einer technischen und fachlichen Gesamtarchitektur im Bereich KFZ Versicherung

Rolle: Projektleiter

- Design einer technischen und fachlichen Gesamtarchitektur
- Schwerpunktthemen:
- Darstellung Ziele und Geschäftsmodell
- Darstellung Produkte und Prozesse
- Darstellung eines IT-Bebauungsplans
- Darstellung von Kontext- und Architekturdiagrammen
- Match von fachlicher und technischer Architektur

01/2007 – 12/2007

Arval PHH (BNP Paribas Group)

Realisierung und Implementierung einer Lösung für SAP FI, SAP-CO, FI – Collection, FI - FSCM für Deutschland, Österreich und Schweiz

Rolle: Projektleiter und Krisenmanager

- Kunden Requirements
- SAP Lösung für FI/CO/FI-Collection/FI-FSCM für Deutschland, Österreich und Schweiz durch externen Lösungsanbieter
- Systemintegration mit Legacy Leasingsystem
- Ablösung Legacy Finanzbuchhaltung
- Ablösung Legacy Anlagenbuchhaltung
- Datenmigration
- Training Endanwender und Arval CCC
- Einbindung in Rechenzentrumsbetrieb in Paris

01/2005 – 12/2006

Deutsche Bahn Bereich DB Cargo

**Konzeption und Installation eines Frachtbe- und –
Frachtabrechnungssystems**

Rolle: Projektleiter

- Kunden-Requirements,
- Prozessdesign für den Abrechnungsbereich
- Entwicklung der IT Architektur
- Applikationsdesign
- Implementierung von SAP für Billing

03/2004 – 12/2004

Österreichische Bundesbahnen ÖBB

**Business Area Architecture (Prozess Reengineering von den
Kunden-Requirements bis Applikationsmodell,
Infrastrukturmodell, Schnittstellenmodell,
Organisationsmodell, Change Management Plan, sowie
organisatorische und technische Umsetzungsplanung für die
zukünftige IT für die Cargo Region Oberösterreich**

Rolle: Projektleiter und Methodenverantwortlicher

- Kunden-Requirements
- Prozessdesign für ein Ordermanagementsystem
- Evaluierung von Standardsoftware
- Entwicklung von Testszenarien